



Guillermo E. Alarcon

Consultor Asociado

San Borja, Perú

+51 99 628 9143

peru@conexig.com

PERFIL

Consultor senior con experiencia exitosa en la dirección de áreas; financiera, contable, administrativa, recursos humanos, logística, tesorería, control documentario, mantenimiento e infraestructura y sistemas en corporaciones globales en ingeniería y construcción, servicios tecnológicos, medio ambiente, inmobiliario ,industria, concesiones publico privadas, experto en definición de estrategias para rentabilizar operaciones y nuevos negocios, mejora de procesos, generación de indicadores y presupuestos. Gestor del cambio con visión global, alta orientación a resultados, liderazgo de equipos multidisciplinarios y elevado nivel de negociación. Experto en análisis de riesgos financieros y generación de nuevas estrategias, visión global con enfoque a logros para la eficiencia financiera, creación de valor, desarrollo de equipos nacionales y multinacionales, Economista colegiado, con estudios de MBA, Diplomado de PDD en la Escuela de Dirección de la Universidad de Piura.

EDUCACIÓN

Universidad Inca Garcilaso de la Vega -Economía	1977-1982
PDD Escuela de Dirección Universidad de Piura	1996
Estudios Maestría en Administración de Negocios UPC (MBA)	1997 -1998
Magister en Gerencia Empresarial (Asociación Civil Empresa del Año)	2012
Master Express Ejecutivo Instituto Tecnológico Monterrey	2014

CURSOS Y SEMINARIOS

Diplomado Controller Financiero	2015
Taller de Normas Internacionales de Información Financiera NIIF	2014
Diplomado The Wharton School –Universidad Pennsylvania Controler Financiero	1996
Diplomado (Seminarius Perú) Finanzas Corporativas Universidad Pennsylvania	1995



EXPERIENCIA DETALLADA

FINANCIERA

RMC, RTM Roundtable Management, The executive board - Consultor Financiero Asociado

Empresa de Asesoría y Consultoría Estratégica. Con un modelo de negocio en que agrega valor a las organizaciones a través de co-inspirar, colaborar y co-crear las mejores prácticas de negocio tomando mejores decisiones, apoyándolos en diferentes ámbitos tales como gobierno corporativo, gestión en empresas familiares, gestión comercial, gestión financiera y/o comités gerenciales interempresariales.

NPG ABOGADOS CONSULTORES - Director Ejecutivo. Planificación Estratégica de la Organización y Control de la Gestión Empresarial.

Firma legal especializada en Derecho de la Construcción con más de 21 años de experiencia en el mercado nacional e internacional. Nuestra asesoría legal corporativa está dirigida a empresas y organizaciones tanto privadas como públicas y se especializa en las áreas de la ingeniería y construcción, energía; contrataciones con el Estado, concesiones, asociaciones público – privadas, solución de disputas y arbitraje.

INSTITUTO CULTURAL PERUANO NORTEAMERICANO – ICPNA - Chief Financial Officer / Chief Information Officer (CFO / CIO)

Responsable de la:

Dirección Financiera, Contable, Administrativa, Tesorería, Logística, Almacenes, Servicios Generales, Infraestructura, Prevención de Riesgos y SSOMA.

Dirección del área de Tecnología de Sistemas y área de Comunicación.

Reporta directamente al gerente general y supervisa 125 Colaboradores

- Líder de la Re implementación del ERP Spring Contable por Centro Costos para visualizar y controlar analíticamente los resultados, mejora de gestión de la Alta Dirección.
- Implementación de ERP Spring de Módulos; Logística, Tesorería, Almacenes, Activos Fijos, Nomina.
- Líder de la Adecuación de los EEFF de la organización a las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera)2017,2018.
- Responsable de Emisión de Informes Puntuales Contables Financieros en Tableros de Control en relación con la situación general de la Organización, (Actividad, Margen Bruto Margen Operativo, EBITDA, UAI, UDI)
- Proyección de EEFF (Forescat)



- Aplicación de Modelos de Comportamiento Organizacional, Simulaciones y Tratamiento de la Información Organizacional (CxC, CxP, Deuda Financiera, CAPEX)
- Preparación del Presupuesto Analítico Anual General de la Organización (Balance General, EGP, Flujo Caja) Detalle Mensual.
- Preparación y Cumplimiento del Presupuesto de Gastos Generales, Administración de Infraestructura, Tesorería, Logística, Sistemas, Contabilidad.
- Planificación Financiera, Re perfilamiento de Deuda, Ahorro significativo en negociación bancaria.
- Preparación Flujos de Caja Semanales, Mensuales y Anual.
- Creador del sistema de Control del Tablero Financiero cuyos drivers contienen: Tasas Negociadas por Líneas con Bancos; Control de Cartas Fianzas; Calce de Moneda, Deuda Financiera; Rotación de Cuentas por Cobrar, Control del CAPEX Empresarial control de Tesorería, Control del Working Capital, Control de Ratios de Endeudamiento, Manejo del Flujo Financiero, EBITDA, EBIT.
- responsable del buen funcionamiento operativo de las Sedes a nivel Nacional (16 Sedes).
- responsable del Mantenimiento y adecuaciones en Infraestructura a nivel Nacional.
- Responsable de las compras a nivel organizacional, Homologación de Proveedores.
- Líder del área de Sistemas de la empresa, apoyo constante a Operación y Soporte.
- Creador del sistema de gestión de rutinas de las áreas de Finanzas, Contabilidad, Infraestructura, Servicios Generales, Logística, Seguridad Integral, SSOMA, que permitía seguimiento y cumplimiento de los objetivos del área.
- Creador del Sistema de Mesa de Ayuda de Infraestructura (Ahorros Anuales del 15%).
- Líder del área de planeamiento y control.
- Líder y responsable del área de Tecnología de la Información y Comunicaciones.
- Líder de la implementación del área de Service Desk Organizacional.
- responsable del equipo que se encargó de la implementación de la migración de los sistemas y herramientas tecnológicas de la organización a la NUBE.
- Responsable de la gestión de activos informáticos de la organización.
- Líder de las mejoras en sistemas de comunicación de la organización.
- responsable del área de fábrica de software organizacional.
- responsable del funcionamiento operativo de los sistemas en la organización.



CANVIA (Afiliada Advent International) - Chief Financial Officer / Chief Information Officer (CFO / CIO)

Dirección Financiera, Contable, Administrativa, Tesorería, Logística, Mantenimiento e Infraestructura y de Sistemas; reporta al gerente general y al director regional del fondo, con facturación anual de US\$ 100MM, supervisa 61 colaboradores.

Dirección del área de Tecnología de Sistemas y área de Comunicación.

- Líder de la fusión contable de la empresa con vehículo creado por la inversión del fondo privado.
- Líder de la fusión Administrativa y Tributaria.
- Creador de nueva carpeta de informes financieros para Directorio del Fondo de Inversión.
- Líder de la implementación del Sistema de Gestión ORACLE por la fusión empresarial.

GMD S.A.- Subsidiaria Grupo Graña y Montero - Gerente de Administración, Finanzas y Sistemas (Apoderado)

Líder de las áreas de finanzas contabilidad, tesorería, logística, mantenimiento e infraestructura y sistemas. Reporta al Gerente General y al Gerente Corporativo de Finanzas del grupo empresarial, supervisa 61 colaboradores.

- Determinación Contable de Centro Costos para visualizar resultados de proyectos, mejora de gestión margen bruto.
- Certificación e Interpretación de EEFF Estados Financieros (Calce de Moneda)
- Emisión de Informes Puntuales Contables Financieros en Paneles de Control en relación con la situación general de la Empresa, (Actividad, M.Bruto, M.Operativo, EBITDA, UAI, UDI)
- Aplicación de Modelos de Comportamiento Empresarial, Simulaciones y Tratamiento de la Información Empresarial (CxC, CxP, Deuda Financiera, CAPEX)
- Preparación del Presupuesto General de la Empresa (Balance General, EGP, Flujo Caja) Anual.
- Preparación y Cumplimiento del Presupuesto de Gastos Generales, Administración de Infraestructura, Tesorería, Logística, Sistemas, Contabilidad.
- Planificación Financiera y Tributaria Ahorros Significativos en Tributos.
- Preparación Flujos de Caja Semanales, Mensuales y Anual.
- Creador del sistema de Control del Panel Financiero cuyos drivers contienen: Tasas Negociadas por Líneas con Bancos; Control de Cartas Fianzas; Calce de Moneda Deuda Financiera; Rotación de Cuentas por Cobrar, Control del CAPEX Empresarial control de Tesorería, Control del Working Capital, Control de Ratios de Endeudamiento, Manejo del Flujo Financiero, EBITDA, EBIT, Control del ROICC y WACC Empresarial.



- Líder del área de Sistemas de la empresa, apoyo constante a Operación y Soporte.
- Líder del área de gestión de Calidad (ISOS 9000, 18000, 27000) y Prevención de Riesgos de la Compañía.
- Líder de la re implementación del Sistema de Gestión ORACLE, mejora significativa en gestión operativa y soporte.
- Creador del sistema de gestión de rutinas de las áreas de Finanzas, Contabilidad, Infraestructura y Logística, que permitía seguimiento y cumplimiento de los objetivos del área.
- Líder y estructurador de sistemas de control Interno (SOX).
- Líder de equipo M&A del grupo para compra de compañía tecnológica chilena de ventas anuales de US\$ 180MM multirregional.
- Líder de equipo M&A empresarial para venta de la compañía a fondo de inversión.
- Líder del Manejo Contable y Financiero de 20 Consorcios Empresariales, EEFF Consolidados.
- Líder del Due Diligence para la evaluación empresarial del fondo de inversión.
- Líder del CAPEX empresarial (US\$15MM anuales).
- Creador del Sistema de Mesa de Ayuda de Infraestructura (Ahorros Anuales del 15%).
- Creador de la Aplicación de Control de Cartas Fianzas (Ahorro en transacciones del 10%).
- 85%-90% Cumplimiento de Objetivos del área anuales.

GMI S.A.- Subsidiaria Grupo Graña y Montero - Gerente de Administración y Finanzas (Apoderado)

Líder de áreas de Finanzas, Contabilidad, Administración, Logística, Control documentario, Almacén, Prevención de Riesgos y RRHH, a cargo de equipo de hasta 40 colaboradores. Reporte a Gerencia General, y Gerencia Corporativa de Finanzas. Gestión en 3 empresas (2 locales y 1 internacional) y diversos consorcios (17).

- US\$ 1.5MM de ahorro del presupuesto de gastos generales, gracias a implementación de políticas y buenas prácticas de control interno, optimizando procesos administrativos y operativos.
- Emisión de reportes financieros, mediante creación del panel de control financiero, favoreciendo la toma de decisiones a nivel de alta gerencia, logrando un ahorro del 60%.
- 20% de reducción del Budget anual, Liderando el equipo de planeamiento financiero, gracias a la implementación de estrategias y planes de mejora de procesos y reducción de gastos.
- Reducción del 12% de costos financieros mediante la negociación de líneas de crédito con mejores tasas bancarias.
- 20% de reducción de la cartera de morosidad, mediante la implementación de reportes de control.



- Levantamiento al 100% de las observaciones de carta de control de Auditoria Financiera Externa.
- Ahorro tributario de en fiscalización de renta el GV.
- Planificación tributaria exitosa, se logró US \$1.5 MM de ahorro tributario.
- Reducción de riesgos en elaboración de los EE. FF mediante la implementación de procedimientos SOX, que facilitó alcanzar altos estándares de eficiencia.
- En 6 meses se logró la Implementación IFRS y desarrollo de políticas contables.
- Unificación de planillas.
- Desarrollo e implementación de reglamentos: Interno de Trabajo y de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Ganadores en GPTW 2009 y 2011 y “Premio de ABE y Buenas Prácticas Laborales”, 2013,2014
- Reimplementación Sistema Contable Oracle.
- Diseño y ejecución de programas de integración, responsabilidad social.

Ecología y Tecnología Ambiental ECOTEC S.A. - Director Gerente General

Empresa Consultora Ambiental perteneciente al grupo Graña y Montero, cuya finalidad es realizar Ingeniería y estudios de impacto ambiental.

NPG ABOGADOS CONSULTORES - Director Financiero. Responsable de la Supervisión de la Planificación Financiera.

Firma legal especializada en Derecho de la Construcción con más de 21 años de experiencia en el mercado nacional e internacional. Nuestra asesoría legal corporativa está dirigida a empresas y organizaciones tanto privadas como públicas y se especializa en las áreas de la ingeniería y construcción, energía; contrataciones con el Estado, concesiones, asociaciones público – privadas, solución de disputas y arbitraje.

Recaudo Trujillo - Concesión Subsidiaria GMD - Director Financiero. Gestión en Planificación Financiera y estructura del Modelo Financiero.

Concesión constituida para Implementar, Operar y Mantener el Sistema Único de Recaudo Electrónico para el Transporte Publico de la Ciudad de Trujillo- Perú.

GSD GESTION SOLUCIONES DIGITALES-Subsidiaria GMD - Director Financiero. Gestión en Planificación Financiera.

Líder en Outsourcing de procesos de negocio (BPO) en el Perú en servicios de gestión y operación a los procesos de Información de los clientes en mercado horizontal y soluciones especializadas en sectores de gobierno, banca, seguros previsional y salud. Gestión documental y archivo, soluciones



paperless, boletas digitales, expedientes digitales, Mesa de partes digitales, verificación documental, digitalización documentos, gestor contenidos, notificaciones electrónicas.

GMI S.A. Ingenieros Consultores FILIAL BOLIVIA - Vicepresidente Ejecutivo. Gestión Empresarial, Comercial y Financiera.

Empresa Filial Boliviana de Ingeniería, Subsidiaria del grupo Graña y Montero, corporación peruana líder en servicios de ingeniería y construcción diversificado en áreas de Ingeniería – Construcción, Servicios, Infraestructura, Inmobiliaria con una facturación global de US\$ 2,500MM.

Ecología y Tecnología Ambiental – Subsidiaria GMI - Director Ejecutivo. Participación activa como Representante Legal y Director Ejecutivo; Planificación Gestión Empresarial, Planificación Financiera.

Empresa Consultora Ambiental perteneciente al grupo Graña y Montero, cuya finalidad es realizar Ingeniería, Consultoría y estudios de impacto ambiental.

Banco de La Nación – Cajero, Alumni Instituto Superior Estudios Bancarios (ISEB), Analista

El Banco de la Nación brinda servicios a las entidades estatales, promueve la bancarización y la inclusión financiera en beneficio de la ciudadanía complementando al sector privado, y fomenta el crecimiento descentralizado del país, a través de una gestión eficiente y auto-sostenible”

IDIOMAS

Español (Nativo)

Inglés (Profesional)

